

週 報 第 2 7 4 3 回

第 2 7 4 4 回

2024 年 5 月 24 日

八千代ロータリークラブ CLUB NO.15070

今回例会行事

担 当：ロータリー財団委員会

テーマ：守備範囲～町医者の話し

卓話者：葉山哲夫会員

次回例会

テーマ：あなたの『楽しい』が尊い命を紡いでる

チャリティ企画「カピリナ」の活動

担 当：出席委員会

卓話者：野中清末（ペコ）様

◆◆◆第2742例会◆◆◆

司会 納富 修

「君が代」「奉仕の理想」 斉唱

お客様

青少年交換派遣生

金杉旺汰様

会長挨拶

会長 君塚欣哉

本日は2週間ぶりの例会となります。

「目には青葉 山ほととぎす 初鯉」

良い季節になりましたが、皆さまいかがお過ごしでしたでしょうか。大型連休は気温も上がり、今年の夏も暑いのかなと感じております。連休中は、草刈をしたり、除草剤を撒いたり、平凡に過ごしました。皆さんはお出かけになりましたか？混雑に巻き込まれた方、お疲れ様でした。

目には青葉、ほととぎす、初鯉は、それぞれ夏の季語だそうです。季重ねとなり、本来俳句ではいけないそうです。ホトトギスがどんな風に鳴くかご存知ですか？よく言われるのは「テッペンカケタカ」ですが、最近は「トッキョキョカキョク」だそうです。初夏のさわやかな時期で、目にも優しい青葉をのぞみ、気持ちの良い日々と思っております。青葉→視覚、ホトトギスの鳴き声→聴覚、初鯉→味覚と、季節を

五感で感じる事が出来る様、日々精進したいと思っております。江戸時代に山口素堂という俳人が季節感をよく表した俳句です。この人は、松尾芭蕉の親友でもあったそうです。来週は親睦旅行です。芭蕉の、「五月雨を集めて早し最上川」にかけて会長挨拶と致します。

幹事報告

幹事 稲山雅治

【理事会報告】

- ・デコ活をご存知でしょうか。脱炭素とCO2を掛けているそうです。5月から9月末までクールビズを採用します。
- ・八千代市はオリンピックのパブリックビューイングを開催します。2選手の応援垂れ幕を作成したいと思います。
- ・青少年交換事業の取り組みについて。
- ・6/28(金)18:30より北習志野の魚つぐにて感謝の集い開催。

入会式

紹介者 上代修二会員

10年程前の事になりますが、ひまわり会のゴルフの際に、千葉銀行の専務様にお声がけしたところ、すぐに取り次いで頂き、八



千代支店長に入会頂くことになりました。その様なきっかけで現在まで八千代支店長に入会を頂いています。先崎さんの前任地は葛西で、これまでにロータリーの経験はおありになりませんので、皆さまご協力をお願い致します。八千代支店長はこれまでも優秀な方ばかりで、八千代からの異動は皆さんご栄転です。本日からよろしくお願い致します。

千葉銀行八千代支店長 先崎 勇様



本年4月に着任いたしました。この度、八千代 RC の入会をご承認頂き、大変ありがとうございます。入会にあたり関係者の皆さま方に頂戴したご尽力に感謝申し上げます。無知不慣れではございますが、地域の為に、精一杯頑張らせて頂きますのでよろしくお願い致します。

昭和 43 年4月、足立区の生まれです。長男で、弟が一人おります。先崎という苗字は珍しいと思いますが、両親は福島県の字がふたつ付くような地域で、そのあたりには先崎の名前が多くおります。結婚後は千葉に住んでおります。1992 年に千葉銀行に入学し、秋葉原支店から始まり営業店を 14 ヶ店異動して参りました。八千代でもこれまで同様頑張ってお参りますので、どうぞよろしくお願い致します。

お客様ご挨拶

青少年交換派遣生 金杉旺汰様

千葉英和高校の3年生です。昨年の夏にミシガン州のミッドランドに1か月の短期交換で派遣させて頂きました。その時の思い出や経験は今でも忘れる事ができません。頻繁に SNS などと彼らとコミュニケーションを取っています。現地では日本が流行っていて、パートナーであったアレックスが東京に来た時も、文化交流



をする事が出来ました。最近では英語のスピーチコンテストに取り組んでいて、短期交換での経験を基にスピーチを作っています。留学の経験がとても大きなものだった事を改めて実感しました。このような機会を与えて下さり、ありがとうございます。

委員会報告

次年度幹事 寺沢一三

次年度理事、委員長の皆さまと次年度について打ち合わせを致します。

日程：5/31(金)の 18:30

場所：割烹大洋

杉 晟会員

4/29(月)地区ラーニング・協議会に参加しました。その際、2年連続がハナをされた白鳥会員からベストスピーチについてのコメントがありました。白鳥会員は観点が違って、ロータリークラブや、地区の会計などについて大切なお話をされていました。

親睦活動委員会

委員長 山浦恭宏

5/16~17 は親睦旅行です。本日は皆さまに当日の集合場所についての案内を配布しました。当日の緊急連絡先についても記載があります。また2日間のスケジュールについても記載があります。どうぞよろしくお願い致します。

お祝い

結婚記念日：朝戸会員・江口会員



夫人誕生日：江頭暁子様

例会行事

青少年奉仕委員会 委員長 浅野正幸

本日は、宮野会員に若手に向けたお話をお願いしております。どうぞよろしくお願い致します。

テーマ:ロータリー人生を振り返って

卓話者:宮野宗雄会員



チャーターメンバーの宮野です。来年は米寿を迎える後期高齢者です。最近物忘れが増えてきており認知症などが気になります。一般に女性はまず夫の名前を忘れ、男性は嫁の名前だけは最後まで覚えているといわれていますが、どうでしょうか。自分で経験することになるかもしれません。

さて今日は青少年奉仕委員会の浅野正幸委員長より要請を頂き「ロータリー人生を振り返って」というテーマで卓話することになりました。本来ならチャーターメンバーの卓話といえば伝道師としてロータリーについてうんちくをかたむけるべきでしょうが、なにしろ浅学非才でしてそれはほかの人に任せるとします。

考えてみると私は五十年に亘り経営者として過ごしてきましたが、同時にまったく同じ年月この八千代ロータリーの会員として一心同体のように過ごしております。この50年という年月のなかロータリーで得たこと、会社経営を通じて得たものについてお話したいと思います。

以前、例会には何しに行くの？と聞かれ「昼寝をしに行くのだ」と答えたロータリアンがいたそうですが、これはスピーカーの責任だと思います。今日は眠気をもよおさないように、気を遣い、話を進めていこうと思っています。

私の会社は株式会社アサヒといいまして創業以来、正真正銘の製造業、所謂ものつくりを70年続けてきました。他の企業に劣らず製造業も時代の変遷をもろに受けており、わが社も経営環境激変に生き残るため大変な苦心を続けて参りました。最近の政治家ではありませんが「やめた」と放り出せばどんなに楽だろうかと思ったことも再三ありました。まずアサヒの現状を簡単にご説明いたします。

現在資本金は 9,975 万円に増資しました。製品は制御関連機器を設計から製

作まで一貫生産をしております。所在地は工場が東京の亀戸、千葉の八千代、香取、北海道、海外のタイと5箇所があり顧客に対応した拠点で生産活動を行っています。売上金額が40期(平成3年7月～平成4年6月)をピークとして右下がりとなり、いわゆるバブルを頂点としており日本経済の推移通りになっています。売上げが大幅に減退しこの時代、血の小便まではいきませんでした。しかし週1回ロータリーの例会で皆さんと会い元気な会話を交わすことで希望を取り戻したことが何度となくありました。いずれにしても経費を必死に軽減したり新期受注を獲得したり東奔西走し、なんとか経営を継続してまいりました。昭和27年に日立の下請けとして、私の父が日立亀戸工場から独立して有限会社旭工業所を設立しました。八千代工場は37年に建設されました。生産量も増加しようやく経営も安定してきた昭和39年、父が突然「これからは新しい時代が到来する。新しい経営感覚が必要だ。もう俺の時代ではない」と引退を宣言し私にすべてが託されることになりました。当時父の年齢は51歳、潔いひきぎわでした。しかし27歳で社長を任された私は途方にくれました。大変な孤独感を味わい、しばらくは夜も眠れぬ状態が続きました。しかし多数の社員を抱え安閑としてはいただけません。気を取り直し私に課せられた企業の近代化をテーマとして経営活動を開始しました。これまでは下請けとしてコイル巻き線が主流で親会社から指示された仕事を忠実に実行するだけの内容でしたが、ある時近所の会社(自動車の螺子を製作する)の工場長から現在機械の動力はベルトで回しているが、全てモーターを直結にしてもらえないか。との相談を受け、引き受けたことで現在の制御盤を始めることになり下請けからの脱却に繋がりました。また、49年最大の顧客である日立亀戸工場の新潟移転という晴天の霹靂の出来事があり、同時に世界的な石油ショックという外圧が発生すると言う、文字通り新社長として散々な試練の40年代後半でした。このような幾多の困難にたえられ、不況にめげずに経営者として続けられたのもロータリーの先輩諸氏の励ましと教訓の賜物とありがたく感謝している次第です。私は「人みな師なり」をモットーとし、いろいろな出会いを大切にあらゆる機会を有効に利用し知識の涵養につとめました。ちなみに、入会以来八千代ロータリ

ークラブの会員だけでも過去50年間で大勢の方々に出会い何れも素晴らしい方ばかりで、貴重なお付き合いをさせていただいております。

【昭和50年代】

50年代は顧客の工場移転による受注減、前年からの不況とダブルパンチで始まりました。2代目として逆境を乗り越えるには口先だけでなく、理論武装をしっかりと、経営者としての資質を身につけることが必要で、そうでなければ部下は面従腹背となる可能性もあります。土曜、日曜を返上し父の譜代の役員たちと半年にわたり激論を戦わせた思い出もあります。私は40年代に続き企業の近代化と旧弊からの脱皮を掲げ経営を進めてきました。町工場的な体質からの脱皮を目標に中小企業としてはおそらく最初といえるパソコンの導入による管理の機械化、労働時間短縮実施(完全週休2日制)などを積極的に取り入れ、昭和55年社名を株式会社アサヒと変更しました。社名の変更は、新しい会社づくりの意気込の現れでしたが当時はまだカタカナの社名は少なく批判もうけました。今は猫も杓子もカタカナの社名がはやっているようです。

【昭和60年代】

この年代は技術革新の時代で特に電気業界はIT化、ソフト化、電子化等次世代技術が社会を席卷しており高度な技術についていけない中小企業は相次いで淘汰されていきました。わが社は技術者の養成を積極的に推進し、電子化に対応できる香取工場を建設、八千代工場に電子部品挿入機の表面実装設備を設置し、電子化時代の体制を整えました。こうした結果わが社は1社依存の下請けから独立企業に変身、労働集約企業から知的集約企業への脱皮、電子技術企業への転換、あるいはPDCA活動を活発化させ、中小企業としては、いち早く平成7年ISO9002の認証取得、平成10年にはISO9001の認証を取得いたしました。さらに厳しい価格要求に対処するために、IPS(生産革新運動)を展開、徹底した無駄排除、極限までの効率アップに全社をあげて取り組んで来ました。もちろん全て順調に行ったわけではなく、経営が厳しくロータリーどころではなく退会を決意したこともありました。ロータリーで信頼する先輩に相談したところ、ロータリーが続けられなくて会社経営が出来るわけがない、また、社長とは企業の中で、がたがたやるだけではダメで自分の企業を外から冷静に眺めること

が必要なのだと言われ、ハッと眼が覚めました。その後平成に入り、わが社が香取に新工場を建設したとき竣工式に当時理事長でありました出羽の海様に御出席頂き乾杯のご発声をお願いし、錦上花を添えていただきました。このような有名人に来ていただき来客の方々や社員におおいに面目を施しました。これもロータリークラブの友人との縁であり今でも感謝しております。今日があるのは良き先輩、仲間、良き顧客に恵まれたからこそといえますが加えて、社内に良き人材がいたことも忘れられません。創業者は在任時代口癖のように「利益の3分説」を主張していました。企業の利益の3分の1は社員に、3分の1は株主に、3分の1は会社分配到するという、当時としては破天荒な理論といえますがそのために経営をガラス張りとし従業員代表を役員会に出席させていました。こうした創業者の温情を忘れず尽くしてくれた社員も多く、非常に社員のモチベーションは高く、様々な革新にも進んで協力してくれたのだと思います。企業の「企」の字は人がとどまると書きます。父はわたしに会社と社員という大きな財産を残してくれたのでした。実際人材難は中小企業の永遠の課題でした。社員がいなくなり会社を閉鎖するケースもありました。当時若者たちの就職の風潮として「花鳥風月」という言葉が流行していました。「花形産業で、休みが多く鳥のように自由に旅行が出来、風采がよく(格好がよく)月給が高い」そういう会社が理想だという意味でした。更に勤めたくない会社は「3K企業」即ち作業環境が危険・暗い・汚い会社はさらわれ、特に製造業がやり玉にあげられておりました。幸い当社は創業者の当時としては珍しい温情主義で優秀な社員に恵まれていたといえます。このような経験から「人がいなければ物が出来ない」と、私は「人づくり」をテーマとし経営を進めてきました。花鳥風月が望まれるならそのような企業に少しずつ近づけようと。社名の変更もその1つでした。労働時間短縮も週休2日制(週労働時間を40・46時間)を60年9月から採用しました。風采については親会社だった会社のブルーの作業服をそのまま着ていましたが、デザイナーに依頼し独自のユニホームを採用するなどアサヒの社員であることを誇りに思える基礎づくりをしました。特に技術の向上については奨学制度をつくり千葉工業大学の定時制に通学させたり、技術力の高い顧客に社員を技術研修に派遣したり、毎

年北米で開催される最新の医療機器展示会に2名の社員を参加させるなど技術力の養成に力を入れました。顧客も理解があり「会社から物を持ち出せば泥棒だが、技術を学んで出て行くのは花嫁支度のようなもので大歓迎だ」と熱心に協力していただきました。さらに視野の拡大と親睦を目的とし平成2年から全社員、パートも含め外国旅行を企画しグアム、香港、台湾などに行ってきました。そのほか長期経営計画、経営理念、社訓、などを確立させ全社一丸となるべく徹底いたしました。また昭和42年から毎年経営方針をたて全社員に方向づけを明確にし、ベクトル合わせをして現在まで続けております。平成10年よりIPS活動を開始し、大きな成果をあげております。(47期以降人員は横ばいですが売上は右上がり)

以上いろいろお話をさせていただきました。半世紀50年以上にわたる経営ですから、大きな節目でのお話になりましたが、周囲にロータリークラブを始め素晴らしい先輩や仲間恵まれ、顧客に助けられ、社員に恵まれ、本日のテーマに合うかどうか分かりませんが、「企業は人なり」を実感したことをお話をさせていただきました。いささかでも参考になれば幸いです。ご静聴ありがとうございました。

～ニコニコBOX～

¥40,000-

- ☆今でも妻を大好きです。江口
- ☆女房の誕生日に綺麗なお花を
有難うございました。江頭
- ☆千葉銀行先崎さんの入会を祝して☆
上代・君塚・稲山・杉・遠藤・佐々木
鈴木・菊川
- ☆金杉君ようこそ。菊川
- ☆宮野さん卓話楽しみにしています☆
浅野正幸・君塚・稲山・遠藤・中島貞好
花島・飯田・日下部・中村・永田・佐久間
江頭・杉・橋本・風間・渡邊
- ☆旅行楽しんで下さい。齊藤昌宏・山崎

～友愛BOX～

¥13,000-

- ☆26年目の記念日です。感謝。朝戸
- ☆卓話させて頂きます。宮野
- ☆宮野さん卓話よろしくお祈いします☆
栗原・納富・石渡・池田・山浦・安宅・三井
- ☆先崎さん入会おめでとうございませう☆
安宅・三井
- ☆前回欠席。旅行楽しんで下さい。三井

親睦旅行 2024/5/16～17 山形県 最上川船下り～出羽三山神社 ～米沢牛ランチ～上杉神社

新庄駅にて



最上川船下りは
強風の為、周遊コースとなりました。





◆◆◆第2743例会◆◆◆

司会 杉山 智基

「我等の生業」 斉唱

会長挨拶 会長 君塚欣哉

本日は朝早くからお疲れ様でした。新暦の5/16は旅の日で、松尾芭蕉が奥の細道に旅立った日だそうです。たまたまではございますが、そういう日に親睦旅行を開催する事が出来ました。親睦活動委員会はじめ、担当委員会の皆さまありがとうございます。今日明日と、みなさまよろしくお願い致します。

親睦旅行懇親会

親睦活動委員会

委員長 山浦恭宏

本日は皆さまお忙しい中、親睦旅行にご参加頂き、ありがとうございました。早朝からお疲れさまでした。今日と明日、怪我無く二日間皆さまと親睦を深める旅行となります様、よろしくお願い致します。



会長挨拶

会長 君塚欣哉



旅の疲れを癒しつつ、明日への英気を養って頂ければと思います。短い時間ではございますが、皆さまどうぞよろしくお願い致します。



乾杯

パスト会長 江頭泰利

朝は雨に降られましたが、その後は雨も止みました。明日も良い天気の中で皆さんとの懇親を深める事が出来ます様、祈念して乾杯と致します。乾杯！！







親睦委員長の山浦会員はじめ、親睦委員会の皆さま、企画ありがとうございます。今年度の大きなイベントはこれが最後かと思いますが、沢山の皆さまのご参加本当にありがとうございました。次年度は、わたしと寺沢幹事で頑張って参りますので、応援をよろしくお願い致します。三本で締めたいと思います。



旅行2日目は雨の中、出羽三山神社、羽黒山参拝。昼食は山形牛専門店「登起波」様。米沢上杉 RC の尾崎会員は登起波の店主様。おいしい「牛ステーキのお刺身」をサービスして頂きました。その後

会員の皆さんはおいしいお肉を沢山お土産に購入。時間がない中、駆け足で上杉神社を参拝し、帰路につきました。親睦委員会の皆さまありがとうございました。



～ニコニコBOX～

¥27,000-

☆親睦旅行楽しみましょう☆

君塚・稲山・安宅・寺沢・朝戸・浅野正敏
飯生・池田・市原・伊藤・植村・江頭
江口・遠藤・風間・上代・菊川・小村
佐々木・杉山・中島仁・永田・中村・橋本
古川・宮田・山浦

近隣クラブ例会日		例会場
火曜日	四街道R.C	四街道ゴルフクラブ
火曜日	八千代中央R.C	ウィッシュトンホテル・ユーカリ
水曜日	習志野R.C	習志野商工会議所会館
水曜日	佐倉中央R.C	第1ウィッシュトンホテル・ユーカリ第3夜間オハート
木曜日	佐倉R.C	佐倉商工会議所
木曜日	習志野中央R.C	習志野商工会議所会館

	会員 総数	出席 対象者	出席者	%
5 / 10	54	49	42	85.71
5 / 17		44	27	61.36

5月のロータリーレート 1ドル¥157-

■クラブ広報委員会 委員長：飯田明彦 副委員長：菊川秀明

■出席委員長 花島文成※欠席の際は必ず月曜日迄に出席委員長に連絡して下さい

■例会日：金曜日 12:30～13:30 ■例会場：パッツ・ノヴィータ（八千代市緑が丘1-1-1）