

Rotary Yachiyo



2022-23 年度国際ロータリーテーマ

「イマジン ローターリー」

2022-23 年度クラブテーマ

「ロータリーを学び、語り、

奉仕を実践していこう。"Think"」

週 報 第 2 6 9 7 回

2023 年 4 月 28 日

八千代ロータリークラブ CLUB NO.15070

今 回 例 会 行 事

テーマ：戦略計画委員会

次 回 例 会 5 月 1 2 日

テーマ：弁護士よもやま話（刑事編・後半）

担 当：青少年奉仕委員会 卓 話 者：菊川秀明会員

◆◆◆第2696例会◆◆◆

司 会 中島貞好

「奉仕の理想」

会 長 挨拶

会 長 杉 晟

皆さん、こんにちは。

この 1 週間のニュース

・内閣府は3月31日、自宅にいる15～64歳の引きこもりは146万人と推計を公表した。半年以上、家族以外とほとんど会話をしないなどの人と定義。このうち約半数が女性である。見過ごされてきた孤立が可視化されたと指摘。性別を問わず支援する必要性を訴えている。

・国連は19日公表のデータで、今年中盤の推計によればインドの人口が14億2860万人を超え、中国の14億2570万人を若干上回る。（昨年度世界人口は80億人を超えました）

・国連人口基金（UNFPA）は、19日2023年の世界人口白書を公表。人口減少の国もあるなか、出生率を政策で操作しようとする国が増えており、女性に悪影響が及ぶと懸念を述べた。出生率にこだわらず男女平等で社会や経済の発展を目指すべきだと提言した。

特に人口の問題は、世界から各国へ、そして各国でいろいろな課題に直面し、職種により生き残りをかけて対処することにな

ってきている。

さて、今日は人間力を高める「貞観政要（じょうがんせいよう）」について話します。

中国にはとても長い歴史があります。時代が長ければその分、色々な支配者がでてきます。

多くの人は権力を持ちすぎたあまり失墜していくことが多いですが、そんな中でも平和な時代を作り上げていった人たちもいます。その中の一人が唐の第2代皇帝、太宗李世民。そして彼について書かれた本が「貞観政要」です。彼の優れた政治力、人間力は人々に平和と幸福をもたらした、「貞観の治」と呼ばれる太平の世を作り出しました。

「貞観政要」は、そんな李世民の政治に関する言動や行動を記した書物であり、帝王学の教科書として長い間使われてきました。

中国の唐はもちろん歴代王朝の君主たちや、日本の北条家、足利家、徳川家にも愛読されており、その重要性が分かります。明治天皇も侍講の進講受け、深い関心を寄せたそうです。

最近ではトヨタの張富士夫氏、京セラ故稲盛和夫氏などがおられる。

唐の国は、618～907年、約300年続いた王朝です。李淵が隋を滅ぼして建国した。7世紀の最盛期には、周辺諸国、日本に政治、制度、文化などの面で多大の影響（遣唐使）を与えた。この基盤を作ったのが第2代目太宗李世民（李淵の次

男)である。

「貞観政要」の編纂は、太宗の死後 40～50 年ぐらいで、太宗の治績(国・民をよく治めたという功績)に詳しく呉兢によってなされた。これを第4代皇帝中宗に上進し、第9代皇帝玄宗の時代にその書を高く評価し、後世の手本となるように呉兢に命じて改編させた。以後「貞観政要」が世に広まったのです。全 10 巻 40 編からなる。

主な内容は、太宗とそれを補佐した臣下たち(魏徴ぎちょう・房玄齡ぼうげんれい・杜如晦とじょかい・王珪おうけいら重臣 45 名)との政治問答を通して、「貞観の治」という非常に平和でよく治まった時代をもたらした治世の要諦が語られている。(魏徴ぎちょうの名言; 人生意気に感ず功名誰か復た論ぜん)

貞観 10 年、太宗が側近の者に尋ねた。「草創(創業)と守成といずれが難き(どちらが困難と考えるか?)」この問いに宰相の房玄齡は「創業こそ困難であります」と答え、これに対し側近ナンバーワンの魏徴が「いや、いや、守成こそ困難でありますぞ」と反論した。両者の言い分を黙って聞いていた太宗が言った。「玄齡は昔、私に従って天下を平定し、ながく艱難辛苦を嘗め、九死に一生を得た。よって創業の方が難しいと考えた。魏徴は私とともに天下を安定させ、これから勝手気ままな行動が始まれば、必ず滅亡に向かうと憂慮している。よって守成の方が難しいと考えた。双方の申すこと、それぞれにもっともである。しかしながら、創業の難は過ぎ去った。これからは、そちたちとともに、心して守成の困難を乗り越えていきたい。」と守成の時期に臨む決意を明らかにした。その守成の時代を、いかに耐え、いかに乗り越えていったかが、この「貞観政要」の中心的なテーマである。

守成の時代といえ、今日の日本の現状もそれに近いと思う。

高度経済成長を謳歌してきた昭和四十年代は、企業経営にしても、政治の運営にしても、押せ押せムードの攻め一本槍で結構やってくることができた。日本人は、どちらかといえば、攻めには強いが守りには弱いとされている。今までは、いわばその長所を十分に発揮して、快調なペースで突っ走ってくることができた。

しかし、1990 年以降の低成長の減速時代にはいった現在では、それでは通用しなくなったことを誰しもが感じている。政治も、一時は保革伯仲ということばに象徴さ

れるように、きわめて流動的な局面もある。これからの時代を生きのびるためには、組織にしても、個人にしても、攻めだけではなく、守りに強くならなければならない。特に攻めだけの短兵急な生き方は、もはや通用しないと肝に銘じておくべきである。

そういう意味で、守成の困難に耐え抜いた名君太宗の足跡は、今日、同じように守成の時代を生きるわれわれにとって、汲めども尽きぬ教訓となるであろう。特に、政財界を問わず、現にトップにある人々、中小企業トップ、さらにはこれからのトップの座を目指す管理職層にとって、この『貞観政要』は必読文献の一つといっても過言でない。

もちろん、同じく守成といっても、現代の守成と、今を去る 1360 数年前の太宗の時代の守成とでは、かなりの違いがあることは認めなければならない。

なによりもまず太宗は専制君主であった。その権力たるや途方もなく大きいのである。その気になれば、なんでもできる立場にあった。気に入らない臣下の首を斬ることなど朝飯まえ、栄耀栄華も思いのまま。しかしそれだけに、一步欲望のコントロールを誤れば、ずるずると身の破滅、国の滅亡を招く危険があった。現に、過去の歴史は、秦の始皇帝、隋の煬帝はじめ、そういった「反面教師」の例にこと欠かない。だから太宗は、いの一番に、まず欲望のコントロール 自己管理(自制)につとめたのである。臣下の諫言に喜んで耳を傾ける姿勢を取り続けたのも、そのための手段としてであった。中々できないことをやり遂げた名君と言われる所以である。

社会構造が比較的単純で、君主の存在がきわだって大きかった太宗の時代には、君主がそういう姿勢をとるだけで、守成の態勢はすでに五割がたできあがったといつてよいと思う。

現代のトップについてはどうか。

政治の世界はもちろん、企業経営者についても、その地位・権力はかつての専制君主のそれに比すべくもない。トップといえども、組織の一員として、種々の制約のなかで機能せざるをえないのが現実である。その地位は相対的であり、不安定である。それだからこそ、現代のトップには、専制君主以上の、いっそう慎重な処世が必要であるともいえる。守成の時代には、これまでのように、めざましい業績アップは望まず、堅実経営の中でのポ

ートフォリオを考え、攻めの判断をした事業も遂行するという堅実な姿勢が主調とならざるをえない。しかも、トップ自身がそういう姿勢をとるだけでは不十分である。四方八方にこまかく神経をくばりながら、組織全体の体質改善を急がなければならない。事ははるかに面倒であり、そのための戦略戦術も、複雑多岐にわたるであろう。

しかし、翻って考えれば、太宗の時代と現代とで、守成の時代を生きる心構え（聞く耳を持つこと）に、大きなへだたりがあるとは思えない。むしろ基本的にはほとんど変わっていないといえる。応用の面で、いっそうきめこまかな配慮を必要とするとしても、その底を流れている思想には、いささかの変化もないのである。

いくら懐疑的な人にとっても、『貞観政要』の今日的意義を否定する論理はどこからも生じることはないと思う。

次回、貞観政要（その2）では、全巻の要約を話します。

幹事報告

幹事 中村賢治

- ・4/27(木)親睦ゴルフ開催 中山 CC
- ・4/10(月)12G 親睦ゴルフの際にホリオ基金へご協力頂き、ありがとうございます。62,000円お預かりしました。
- ・鎌ヶ谷 RC 創立 50 周年記念式典
5/21(日)アパホテル東京ベイ幕張。出席希望の方は事務局へお申し出下さい。

委員会報告

R財団委員会

委員長 安宅照男

ホリオ基金への寄付は、引き続き受付しておりますので、ご協力の程、よろしくお願い致します。

次年度幹事

稲山雅治

4/29(土)地区研修協議会開催。参加予定の方はよろしくお願い致します。
本日19時より次年度委員長会議開催。

正SAA

浅野正幸

5/1よりクールビズを開始します。
5/12 の例会からネクタイ無しでの出席が可能となります。

親睦活動委員会

委員長 池田 建

①4/27(木)親睦ゴルフ開催：中山 CC
本日2枚のご案内を配布しました。2枚目は事前にご記入頂きプレイ開始前までにご提出下さい。ゲームに使用します。

②親睦旅行のご案内を配布しました。詳細な内容については後日改めてご案内いたします。

お祝い

本人誕生日：古川会員

結婚記念日：植村会員・君塚会員

夫人誕生日：山崎晴代様

例会行事

米山奨学委員委員長 佐久間勇治

みなさん谷田貝会員の卓話を楽しみに待っていて下さったと思います。本日のテーマは 2023 からおきる建設業の問題です。よろしくお願い致します。

テーマ：

2023 からおきる建設業の問題

谷田貝 彰会員



1月に佐久間委員長から卓話の依頼を頂きました。企業からウズベキスタンに実習生を集めに行く依頼を受けたところだったので、そんな内容の話をしようかと思って、資料をまとめているうちに、かれこれ3か月が経ち、2023 の今、建設業の問題ではなく、人口の問題や、働き手がいっている事や、働いている会社で思う事が今後劇的に変わってくるのだろうと、すごく感じています。

ウズベキスタンは、1991年にウズベキスタン共和国として独立しました。共通言語はロシア語です。ホテルでのチェックインや、公的な役所、商談の際は基本ロシア語です。現在ロ

シアとウクライナで戦争が起きていますが、今年の2月時点で 157 兆位のインフラを壊したと言われています。今後いつまで続くかわかりませんが、そこそこの金額のインフラが、ミサイルや爆弾などで破壊されると予想できます。北の国ですので、寒い時には暖を取らなければ死んでしまうし、世界の穀物地帯ですので、食料問題も大きくなります。早くガスをなんとかしないと、ヨーロッパにも影響がでます。そこで、日本に実習生を連れてきて、ロシア語を話す事ができるスタッフをサブコンとして教育する動きがあります。

① 2023 年度(現在進行中)6月以降、技能労働者の不足により消化不良がおり、今後、日本全体の労働者不足と重なり、今までの発注・調達の考え方では成り立たなくなってくると思います。今年の年末くらいには変化が起きてくると思っています。大手企業でも残工事を多くもっています。

②この現象は、当面経済状態にもよるが続くと思われる。
理由として、安全保障上(防衛施設、半導体工場、円安による製造業の国内回帰、国際社会状況など)、2024、2025 年度も建設投資は、現在の 68～70 兆水準を維持し、2035 年までの予想(国交省発表)も同水準とされている。

③国内の建設技能労働者は、2023 年に 300 万人を割り込み、毎年 5%～7%減少していくと考えられる。ちなみに 2017 年 61.3 兆の建設投資に対して、328 万人の技能者がいましたが、2023 年、69.9 兆に対して 300 万人を割り込んでいます。

【まとめ】

今回、建設業の事を問題視しているが、全産業就業者 6713 万人(2021 年)今後 644 万人(2023 年)が不足してくると予想されます。更には高齢化問題です。

2022 年現在、建設業では 55 歳以上が 35%、29 歳以下は 9.7% 程しかいません。手作業の部分が多く、作業性が落ちて来るので、人数通りの計算はできないと思います。その中で進んでいるのが、外国人の人員です。実際には外国人の実習生は 2020 年度で 172 万人でしたが、コロナで減少し、2021 年から少し増え始めたというもののまだ 11 万しか入ってきていません。今後外国人労働、そして日本人の賃金のあり方、価格への転価なども含めて考えなければならない時が来たのではないかと思います。

ニコニコ BOX～ ￥9,000-

☆谷田貝さん卓話楽しみです☆
中村・君塚・遠藤・風間・宮野・江頭
安宅・浅野正幸

～友愛 BOX～ ￥43,000-

☆とうとう 80 歳になりました。
あと 5 年頑張ります。 古川
☆結婚記念日丁度 50 周年になります。
妥協と忍耐。 植村
☆結婚記念日何年経ったか忘れました。
数えます。 君塚
☆妻にお花ありがとうございました。山崎
☆谷田貝会員卓話宜しくお願いします☆
佐久間・池田・山浦・寺沢・朝戸・花島
日下部・渡邊・永田・飯田・三井・菊川
中島貞好・浅野正敏・松戸・栗原・上代
杉・稲山・佐々木
☆きつと未来が明るく大きく開けてきます
麗澤は世界一の良い学校です。佐野
☆藤井大拙先生の通常 2 時間かかる講義
内容(道徳経済一体思想)を先生はわずか 30 分余りで教えて頂きました。頂戴した小冊子を熟読玩味して下さい。 佐野
☆4/7 から 8 日間妻とアメリカコネチカット州のハートフォードに娘家族を尋ねてきました。
孫達の元気な姿をみて安心しました。
齋藤敏夫

☆先週欠席しました。 山崎

近 隣 ク ラ ブ 例 会 日		例 会 場					
火 曜 日	四 街 道 R. C	四 街 道 ゴ ル フ ク ラ ブ	4 / 21	会 員 総 数 5 4	出 席 対 象 者 5 0	出 席 者 4 3	%
火 曜 日	八 千 代 中 央 R. C	ウ ィ シ ュ ト ン ホ テ ル ・ ユ ー カ リ					
水 曜 日	習 志 野 R. C	習 志 野 商 工 会 議 所 会 館					
水 曜 日	佐 倉 中 央 R. C	第 1 ウ ィ シ ュ ト ン ホ テ ル ・ ユ ー カ リ 第 3 夜 間 オ リ ベ ー ト					
木 曜 日	佐 倉 R. C	フ ラ ン ス 料 理 シ ェ ・ ム ラ					
木 曜 日	習 志 野 中 央 R. C	習 志 野 商 工 会 議 所 会 館	4 月 の ロ ー タ リ ー レ ー ト 1 ド ル 卒 1 3 3 -				

■ クラブ広報委員会 委員長:田村隆治 副委員長:久土地 剛
■ 出席委員長 山浦恭宏※欠席の際は必ず火曜日迄に出席委員長に連絡して下さい
■ 例会日 金曜日 12:30～13:30
■ 例会場 ハッツ・ノヴィータ (〒276-0049 八千代市緑が丘 1-1-1 公園都市プラザ 1F FAX047-450-0050)