

# Rotary

## Yachiyo



イマジン  
ロータリー



2022-23 年度国際ロータリーテーマ

「イマジン ロータリー」

2022-23 年度クラブテーマ

「ロータリーを学び、語り、

奉仕を実践していこう。“Think”」

## 週報 第2669回

2022年9月16日

八千代ロータリークラブ CLUB NO.15070

今回例会行事

テーマ：奨学生として渡米して現況

担当：クラブ広報委員会

卓話者：松井 智世様

次回例会 9月30日

テーマ：クラブ協議会

担当：戦略計画委員会

◆◆◆◆第2668例会◆◆◆◆

司会 中島貞好

「我らの生業」「四つのテスト」

会長挨拶

会長 杉 嶽

こんにちは。

会社の会長、社長は、会社での挨拶は会社に関わるあらゆることから当日にふさわしい話をされるでしょう。

ロータリーの会長は、ロータリーに関わる年度方針を活動計画書に記載の通り「ロータリーを学び、語り、奉仕を実践していく」。“Think”を掲げており、やはりロータリーのことを話していく予定です。よって、個人的な卓話のようなことは卓話の時間に話せば良いと思っております。

さて、今日は私の母方の祖父は、小林一三さんと懇意にしていたと母から聞いておりました。当時は特に気にはしていませんでした。成人した後に、高校の同窓会を阪急でやることになり参加しました。幹事は慶應ボーイで阪急に勤めていたので場所を決めてくれました。幹事挨拶で小林一三の話が出ました。簡単にしますと言われば、小林一三は阪急グループの創始者で宝塚歌劇も創った。また鉄道の沿線には宅地造成をして多くの人に住んでもらい、この阪急デパートはターミナル駅

に作られ集客も良く経営も順調です。と言うような簡単な挨拶がありました。母から少し聞いていて、関心があったのでしょうか幹事の話を良く覚えていました。

八千代ロータリークラブの会長就任前に、数人のPGにいろいろと話を伺っていたときに小林一三はロータリアンで大阪ロータリークラブ所属の話が出てきました。お互いに、大変立派な方ですよねと異口同音に声が出ました。あるPGからは、しかし、小林一三さんのロータリーでの足跡が全く分からぬとのことでした。後日、阪神阪急ホールディング(株)代表取締役会長 角 和夫氏に電話を入れて小林一三とロータリーの件を問い合わせました。返ってきた返事が私には全く分からぬ。自分はロータリアンではない理由をお聞きした後に、秘書部長に杉さんの問い合わせ事項を調べるように指示したので電話がいくと思いますのでよろしくお願ひしますと言わされました。

角会長が 2011 年に大阪ロータリークラブで小林一三について卓話をされた内容を抜粋しました。小林一三は鉄道のビジネスモデルをつくったと言われています。1910 年に箕面有馬電気軌道として梅田～宝塚を結びましたが、南海電気鉄道も阪神もすでに開業していました。

宝塚に輸送需要をつくろうと、郊外に住宅をつくり、朝の通勤のお客さんだけ

でなく、昼に奥様に買い物に来ていただきたいということで、梅田にターミナルデパートをつくりました。逆に、沿線外の人々に宝塚へ行ってもらう観光需要をつくりたいということで、宝塚歌劇が生まれたというのが経過です。

宝塚音楽学校、2014年春に歌劇団は100周年を迎えました。毎年40人入っていただきますが、大体20倍以上、多いときは1,000人を超える方が受けます。コネとか情実とか一切通用しません。

話題を変えますと、「阪急電車」という映画が4月23日にスタートし、今までに約87万人、興行収入が10億7千万円を超えるました。東宝も小林一三が始めた事業で、グループ企業です。余談ですが音楽学校の本科生による予科生への教育は、体育会系をさらに厳しくしたようなものです。寄宿舎ですから、24時間態勢で先輩から教育を受けます。4月に入学すると自衛隊の伊丹の駐屯地へ行ってもらいます。隊列の組み方、行進、敬礼とかを自衛隊から教えていただきます。阪急ブレーブスと宝塚歌劇団が双子の赤字と言われた時期があり、1980年代ですが、両方とも約10億赤字だったと思います。ブレーブスはオリックスさんにお買い上げいただき、宝塚は改革し利益計上可能までになりました。

さて、日本で二番目にできたロータリークラブは大阪 R·C あります。福島喜三次の協力を得て 1922 年 11 月 17 日に、中之島の大阪ホテルで 25 名を集めて創立総会を開催した。チャーター・メンバーは、

浅井義明、江崎政忠、藤沼庄平、長谷錠五郎、平生三郎、星野行則、伊藤忠兵衛、片岡安、片岡直方、木村清、本間瀬策三、北田内蔵司、清瀬一郎、児玉一造、小林一三、前田松苗、村田省蔵、坂田幹太、開一、下村耕次郎、進藤嘉三郎、葛原操、高石真五郎、八代別彦、福島喜三次

以上 25 名で会長星野、副会長村田、幹事福島、会計八代、理事には平生、木村、片岡安が選ばれた。この顔ぶれは、東京 R·C の場合と同様に大阪財界の一流どころのようです。阪急王国を築いた小林一三や、後に閣僚になった村田省蔵や平生飢三郎などが加わっていることを

見ても想像ができます。

ここからは、小林一三(1873／明治 6 年生まれ)の鉄道のビジネスモデルを踏襲した東急の五島慶太、西武鉄道の堤康次郎についてみていきましょう。

東急電鉄の五島慶太(1882／明治 15 年生まれ)と西武鉄道の堤康次郎(1889／明治 22 年生まれ)は、鉄道事業者であったばかりでなく、その事業領域には住宅・土地開発、流通、レジャー、観光事業が含まれるなど、共通する部分が多い。阪急電鉄の創業者である小林一三の思想のある部分、すなわち「地域開発事業としての電鉄」(堺屋[2006])という日本独自の概念を拡大する形で踏襲した 7 歳違いの 2 人は、終生のライバルであり続けた。そして、明治から大正、そして昭和と、激動する時代に翻弄されながらも、自らの野心を追及し続けることで日本特有の郊外生活とターミナル文化を築き上げる。東京への人口の集中とそれに伴う新しい消費社会の到来をいち早く捉えて、新産業を興していったという点において、“都市型サービス産業の開拓者”と呼ぶにふさわしい企業家であった。渋沢栄一らは、田園都市開発の大株主ともなっていた第一生命の社長・矢野恒太を介して、関西の阪急電鉄で成功した小林一三に相談をもちかけるが、小林は多忙を理由に社長就任を断り、相応しい人物として慶太を推薦する。小林から「東京・横浜間の武蔵電鉄をやろうとしているが、これはなかなか小さな金では出来ないぞ。それよりも荏原電鉄を先に敷設し、田園都市計画を実施して、現在田園都市会社が持つておる土地四十五万坪を売ってしまえばみんな金になるのだから、まずこれをさきにやれ。そして成功したら、その金で武蔵電鉄をやればよいではないか」(五島[1953])と説得された。慶太は、1922(大正 11)年 9 月、荏原電鉄の専務取締役に就任する。社名も荏原電気鉄道から目黒蒲田電気鉄道へと改めた。鉄道経営と沿線開発について薰陶を受けた小林一三のことを指して、五島慶太は、「小林氏は私の事業活動を通じて、私のいるところ、私のなした事業には、必ずいないことがない。事業的には、私の第一の恩人である。この人の知慧を得て働いてきたようなものである」(三鬼[1955])と評してい

る。また、外部からは、「東急の経営はすべて小林イズムを踏襲してきた」(堺屋[2006])との評価もある。そのような慶太の事業の中で特徴的なのが、沿線への学校誘致である。

堤康次郎は、1889(明治22)年3月7日、滋賀県愛知郡八木庄村の農家に父・猶治郎、母・みを、の長男として生まれた。畦が曲がりくねっているために歪んだ形をしていた水田の耕地整理に取り組むなど、地域農業の生産性向上を図ろうとする姿勢からは、後の康次郎の旺盛な企業家精神の一端を垣間見ることが出来る。康次郎には異色の大学生活がある。即ち、スマートな頭で大学で学んだ。1909(明治42)年4月、早稲田大学の高等予科第一(大学部政治経済学科に進学する者の予備科)に入学する。弁論部(雄弁会)と柔道部に所属した。将来、政治家になることを志していた。大学の講義内容は有用であると考えていたが、大学の授業自体は担当教員の公刊文献の内容とあまり変わらないことが多いことに気付くと、授業のテキストやノートを入手して勉強することで試験をパスしようとしたのであった。そして、本来であるならば大学の講義に出席すべき時間は、東京でのビジネスにおける機会の獲得やそれへの挑戦にと費やされるようになる。1913(大正2)年7月、康次郎は早稲田大学を卒業する。

軽井沢や箱根の別荘開発の一方で、堤康次郎は、東京の市内並びにその近郊での住宅地開発、渋谷や新宿での商業・娯楽施設の建設など、新たな方向にも事業規模やその範囲を広げていった。阪急電鉄の小林一三の描いた「地域開発事業としての電鉄」という日本独自の概念を踏襲した慶太と康次郎の事業展開には、驚くばかりに多くの共通点があった。それは、鉄道、宅地開発、百貨店、ホテルなど、枚挙の暇がない。

戦時中に多くの事業家たちが軍需産業へと傾注し、その利益を追求した中で、慶太と康次郎は直接軍需産業に手を染めることをしなかった。戦時体制下においても、慶太と康次郎は積極的にその事業の規模と範囲を拡げようとしていたし、すでに大規模に事業展開していた2人に幾多の誘惑があったことは想像に難くな

い。自らの構想の実現のためにはその手段を厭わなかった2人であるが、鉄道事業を通して国家に貢献するという信念を共有していたということは、偶然の一致であつたとしても、きわめて興味深い。

(参考資料；阪神阪急 HD(株)角代表取締役会長卓話、法政大学イノベーション・マネジメント研究センターNo.131、2022-23年度RID2700 ガバナーメッセージ)

## 幹事報告 幹事 中村賢治

### 【理事会報告】

- ・10/14月見の会・新入会員歓迎会開催 直前会長幹事慰労会も同日に開催
- ・入会候補者花島様の入会が承認 9/30入会予定
- ・八千代市民祭実行委員会への協賛金承認
- ・9/30例会後に戦略計画委員会開催
- ・大中会員慶弔費について承認
- ・商工会議所創立30周年お祝い金承認
- ・青森県大雨災害支援金について承認

### 【連絡事項】

- ・9/19(月)青少年交換派遣候補生選抜試験開催。金杉君が受験。
- ・9/17R 財団セミナー：安宅会員・会長・幹事が参加します。

## 表彰

RLI ブラッシュアップ研修会1修了 江頭泰利会員

## 委員会報告

グローバル補助金奨学生 カウンセラー 君塚欣哉

松井さんが渡航して2か月経ちました。クラフと地区へ2か月に1度の報告書を提出頂きましたのでご紹介します。

## グローバル補助金奨学生 松井智世様

7/1には、遠藤様、江頭様をはじめ、八千代RCの皆様に成田国際空港まで激励のお見送りに来ていただき、本当にありがとうございました。ミシガン大学のあるAnn Arbor(アナーハー)という都市にはシカゴ、



を経由して 14 時間程度です。Ann Arbor は人口 12 万人程度の都市ですが、そのうち約 4 万人がミシガン大学の関係者です。7/5 から 8/12 まで、外国人留学生向けのプレコースに参加しました。英論文の書き方、プレゼンテーションの方法など、学部の授業が始まる前に英語の基礎力を上げることを目的としたコースで、月曜から金曜の朝から夕方まで英語で英語の授業を受ける訳ですが、最初のうちは慣れない環境に、授業が終わるとややぐったりしていましたが、コースが終わる頃には基礎力がついてきました。その間、銀行口座の開設、州で定められた身分証明書の取得、携帯電話の契約など、初めてのアメリカの生活で慣れないことばかりでした。交通手段も無く、不自由をしていましたところに連絡を下さったのがカウンセラーの Lois Stranger さんで、こちらでの生活の立ち上げのお手伝いをしてくださいました。

Lois さんにご招待頂き、8/25 に例会に参加しました。例会は水曜日の昼 12 時 30 分から、ミシガン大学のキャンパス内で行われています。八千代 RC から携えたバナーを交換する事ができました。

## 雑誌委員会 委員長 朝戸健夫

ロータリーの友 9 月号の 58 ページに災害時パートナーシップ協定締結式の記事が掲載されていますので、ご覧ください。

また、ロータリーの友を事業所等に置いて頂ける方はお声がけ下さい。

## 親睦活動委員会 委員長 池田 建

月見の会(新入会員歓迎会)及び、  
直前会長幹事慰労会開催  
日時: 10/14(金) 18:00 開始  
場所: 太平洋クラブ八千代コース  
回覧しますので、出欠をご記入下さい。

## お祝い

結婚記念日: 三井会員

夫人誕生日: 君塚裕子様(君塚欣哉会員)

## 例会行事 出席委員会 委員長 山浦恭宏

本日は小林会員に経済安全保障について卓話をして頂く事になりました。8 月に卓話の依頼をしておりましたが、2 日前に日程の調整が整ったというご連絡を頂き、急遽本日お願い致しました。

## テーマ: 経済安全保障について 小林鷹之会員

本日は、昨年 10 月から約 10 か月間、閣僚としてどういう事を考えて務めてきたかをお話させていただきます。

まずお礼を申し上げなければならないのは、八千代から国会に送って頂いたお蔭で、閣僚として務めさせて頂きました。その間、就任後に行われた衆議院総選挙では 153,017 票という沢山の票を頂きました。全国約 300 の選挙区の中で 6 番目でした。直後の閣議の場で、私の得票数が話題になり、お褒めの言葉を頂きました。選挙結果、特に得票数は党内の立場や仕事上重要な要素であって、私の場合、大臣としての職責、官僚の皆さんとの関係にも非常にプラスに働き、仕事を円滑に進める事が出来ました。地元の皆さまのご支援の賜物と思っています。

私が入閣した経緯についてお話しします。10/4 に初入閣しましたが、その前に自民党の総裁選がありました。私は 4 人の候補者のうち、高市早苗さんを応援したいと思いました。私は二階さんと一対一で会い、私はこういう理由で高市さんを応援しますと申し上げました。もしかしたら、派閥を追い出されるかなと思いましたが、その時二階さんは、そこまで思うのなら徹底的にやれと言ってくれました。結果的に選挙は負け、私が入閣するとは思っていませんでした。ただ、ひとつ気になっていたのは、岸田総裁が総裁選の公約で、経済安全保障大臣を置くとおっしゃっていて、これをやるとしたら、甘利衆議院議員しかいないと思っていましたが、幹事長になったので誰になるのだろうと

思っていたら、組閣の前日の夜、総理から電話で大臣任命のお話を頂きました。身の引き締まる思いでした。

大臣に任命されて一番驚いたことは、SPが付いた事です。基本的に閣僚には2人警視庁から連携しながらついてくれます。まず、電車には乗らないで下さいと言われ、東葉高速で通う事が出来なくなりましたので東京で宿舎を借りる生活が始まりました。SPが付くのは仕事をしている時だけかと思っていたら、24時間365日プライベートの時間も。ほとんど家族で旅行には行けませんでしたが、1回か2回、1泊で旅行した時も、助手席にSPが座り、私は運転するなと言われて、妻が慣れない運転をし、私と娘が後ろに座るという不思議な感じで会話をしました。

次に、どういった仕事をしたのか、お話をします。総理からは経済安全保障の法律を作ると言われました。これは非常に良い事だった思います。私は自民党の中で、この議論を引っ張ってきたという自負があり、今から2年前に、党の提言としてこの2022年の通常国会で、経済安全保障の法律を作るべきだと、自分で提言していました。総理が納得した上で任命してくれましたので、非常にやりがいがあると思いました。大きく4つの柱からなっていますが、ひとつひとつが本当に重い内容で、それぞれを別々にしなければならない程のものでした。今、日本が置かれている状況を考えると、1月から始まる通常国会に出して、そこでやりきらなければならぬとの想いでした。10月に任命され、時間がありませんでしたので、とにかく4つをまとめて法律にする事にしました。その時、何が必要かというと、それは人です。経済安全保障省は無いので、直接自分が指揮できる部下はいません。官邸に言って、各省にとにかく馬力のある、優秀な若手を集めて欲しいとお願いし、60名を集めて頂き、法制準備室を立ち上げました。

もうひとつすぐに行ったのは、経済安全保障は他の経済産業省や、国土交通省、農水省などの色々な省庁がある中に、横串を刺す事になります。言葉で言うのは簡単ですが、各省が縦割りになっていて、他の省庁から何か言われるのは嫌

なものです。各省庁の大臣は皆さん先輩です。いきなり横やりを入れると角が立つので、最初に後輩議員として、日本の為にこういう事をやりたいから是非協力して下さい。と、頭を下げに行きました。

特に大変だったのは人でした。60名集めてくれましたが、一体感を作らなければ絶対に法律が出来ないとあって、まずはコロナ禍で制約はありましたが、全員と食事をしようと思い、入省1年目、2年目も含め、何回かに分けて大臣室に呼び、食事をしました。その人がどういう思いで、どういうバックグラウンドで仕事に臨んでいて、これから何をしたいのか、あるいは何に困っているのかを出来る限り、大臣として聞きました。その中で一体感を作った結果、何が起きたかと言うと、法案は普通、役所の官僚の方が案を作り、最後に大臣に説明してGOサインが出て、そのまま国会審議となります。私は色々な思い入れがあって、ちゃんと関わりたいと思っていたので、それが職員にも伝わって、今年の1月位だったと思いますが、「大臣、申し訳ありませんが、土日に朝から出てきて下さい。大臣室で第1条から99条まで、1条ずつ大臣と確認したい」と言ってもらい、とても嬉しかったです。望むところと思って行き、朝から晩まで、職員は入れ替わり立ち替わり、難しい内容を一語ずつ、これは要る、要らないと、職員と話し、なんとか2月に国会に提出するところまできました。安全保障と名の付く法案は通常野党と対立する事になりますので、覚悟を決めて、絶対に通すという想いで臨みました。国会審議に臨むにあたり、職員に指示したのは、国会答弁は分かり易く、具体的に言う事を徹底しました。野党であれ、与党であれ質疑者の後ろには国民がいる。地元に帰ったら、経済安全保障ってよくわからないと言われてしまうから、とにかく聞いている人に分かり易く伝える。聞かれた事には全て答える。法律なので細かい所までは書ききれず、抽象的、曖昧と言われてしまうので、できる限り具体例を出す事にしました。結果、国会審議でも理解が深まり、最初野党の人からは、大臣ここまで言うんですか?と褒められました。しかし徐々に慣れてくると、こちらが細かく申し上げると、更に細かく聞いてこられるので、大変

になりますが、こちらもその分準備して臨みました。その結果、対立すると思った法案でしたが、共産党とれいわ新選組以外は賛成してくれました。本会議での討論で、小林大臣は真摯に国会審議で答弁してくれたので、非常に理解が深まつたと、立憲民主党と、日本維新の会の方が言って下さり、本当に良かったなと思っています。これを政治家としてどこまで貫けるかと言うのは、これから課題だと思っていますが、非常に良い経験を積ませて頂いたので、私はこれからもこう言うスタンスでやって行きたいと思っています。大臣としてもうひとつ感じたのは、役所の皆さんと協力しないと物事は動きません。役所は、時として仲間であり、ライバルでもあります。大臣はその都度変わりますが、役所は大きな組織で継続性もあります。大臣になったら、色々な事が全てできると思っていたが、必ずしもそうではありませんでした。しかし、職員と向き合って、説得し、納得してもらうしかありません。どういう思いで、この政策をやるのだという事を、目の前の事だけでなく、こういう日本を目指したい、世界をリードする国にするんだという事を言い続けて、その為にこれが必要なんだと説得し、自分で考え、最後は自分で決めなければならないし、決めたからには総理や、意見の異なる先輩議員も含めた他の議員を説得しなければならないので、そういう責任を取る姿勢を見せていく事により、職員との関係がだいぶ変わって来たのかなと思っています。

経済安全保障以外でも色々な政策課題があり、悩んでいた案件は、自民党として決めた方向性に真っ向から反対する案件でした。日本の科学技術に関する話です。私は、科学技術力は日本の国力の根幹であると思っています。国際社会の中で立ち位置が低下してきていて、これ以

上国とアカデミアの関係が壊れたら、本当にこの国が終わるという危機感があります。自民党としては日本学術会議と考えが一致しないので、切り離してしまうという話をしていましたが、その気持ちはわかるものの、それは違うという事で、正面から向き合い、先輩議員ばかりでしたが説得致しました。本当にエネルギーの要るプロセスでした。10か月強という短い時間でしたが、日本の国力を高める為に少しは貢献する事が出来たのではないかと思っています。これからも会長はじめ、ロータリーの皆さん方にご指導頂きながら、八千代と日本を元気にして行きたいと思います。

### ～ニコニコ BOX～

¥12,000-

☆小林会員卓話楽しみです。

上代・遠藤・安宅・浅野正幸

君塚欣哉・江頭・及川・田村・風間

☆9/17(土)～25(日)村上緑地公園で八千代彼岸花まつりを開催します。 杉山

☆昨日真面目な

30年の表彰を戴きました。宮田

☆先週休みました。 中島仁

### ～友愛 BOX～

¥37,000-

☆かみさんにお花ありがとうございます。 君塚欣哉

☆結婚記念日のお祝い有難うございます。37年長いやら、長いやら。 三井

☆小林会員卓話よろしくお願ひ致します

山浦・江口・中村・山崎・杉・栗原

池田・中島貞好・日下部・浅野正敏

永田・植村・小村・稻山・市原・佐久間

三井・朝戸・葉山

☆しばらく欠席していました。 三井

☆商工会議所30周年記念式典に会長はじめ多数の出席ありがとうございました。 上代

☆商工会議所30周年記念式典で

表彰されました。 渡邊

☆9月に入ってめっきり涼しくなりました。

今が盛り八千代の梨を食べましょう。 古川

☆先週休みました。 君塚桂一

	会員 総数	出席 対象者	出席者	%
9 / 9	5 2	4 5	3 9	86.67

9月のロータリーレート 1ドル¥139-

#### 近隣クラブ例会日

火曜日	四街道R.C	例会場	四街道ゴルフクラブ
火曜日	八千代中央R.C		ウィッシュトンホテル・ユーカリ
水曜日	習志野R.C		習志野商工会議所会館
水曜日	佐倉中央R.C		第1ウィッシュトンホテル・ユーカリ第3夜間オルベート
木曜日	佐倉R.C		フランス料理 シエ・ムラ
木曜日	習志野中央R.C		習志野商工会議所会館

- クラブ広報委員会 委員長:田村隆治 副委員長:久土地剛
- 出席委員長 山浦恭宏 ※欠席の際は必ず火曜日までに出席委員長に連絡して下さい。
- 例会日:金曜日 12:30～13:30
- 例会場:ハッソ・ノヴィータ(八千代市緑が丘 1-1-1 公園都市プラザ 1F)