

# Rotary Yachiyo



奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために

2021-22 年度国際ロータリーテーマ  
「奉仕しよう」

みんなの人生を豊かにするために」

2021-22 年度クラブテーマ

「立ち向かおう！」

ロータリアンの総意を結集して」

## 週 報 第 2 6 3 2 回

2 0 2 1 年 1 1 月 1 3 日

八千代ロータリークラブ CLUB NO.15070

**今回例会行事** テーマ：ロータリー-青少年交換～主に短期交換について

担 当：青少年奉仕委員会

卓話者：田村隆治会員

1 4 時から 情報研修会

**次回例会** 1 1 月 1 9 日

テーマ：クラブ協議会

担 当：クラブ戦略特別委員会

◆◆◆第2631例会◆◆◆

司会 田村隆治

「君が代」「奉仕の理想」

**会長挨拶**

会長 江頭泰利

皆さんこんにちは。

10月22日の休会及び31日の地区大会が会長幹事のみで実施され、10月15日以来3週間ぶりの例会となりました。

この間、10月20日に会長幹事会が行われました。2023-24年度からグループの再編成を実施することによって検討されている様子です。また10月22日には日経新聞の朝刊に「地球の課題 今、解決への若い力とロータリークラブ」というタイトルで、辰野克彦国際ロータリー理事のインタビュー記事の全面広告が掲載されました。ロータリーの更なる発展を目指して、多様性を備えた会員基盤づくりのために、若者や女性に参加を強く呼びかけました。ガバナー事務局より掲載記事を取り寄せて、オンラインで配信しましたが、読んでいただけましたでしょうか。10月31日には地区大会が幕張のアパホテルで開催されました。各クラブから会長幹事のみで出席で、82クラブおよそ160名が参加しました。国際ロータリー会長代理の中川高志氏（大宮ロータリークラブ）が来賓として出席されました。YouTube で配信されましたが、ご覧いただけましたでしょうか。

会長幹事会、日経新聞の広告、地区大会の

いずれもが、40代から50代の若い年代の会員及び女性会員の獲得を中心とする会員基盤の拡大が大きなテーマとなっています。また、今までIMとして行われていたものが、「会員基盤向上セミナー」に衣替えされて実施される状況です。

このような中であって、この年度に会員基盤拡大と奉仕活動の実行を車の両輪として活動してゆきたく、まず会員候補者のアンケートを実施しております。今日、例会の後、戦略委員会を開催します。まだ提出いただいていない方は、よろしくお願いいたします。

### 表 彰

R財団メジャートナー

宮野宗雄会員

米山功 労働者メジャートナー

遠藤章雄会員

メジャートナー12回

飯生高一郎会員

マルチプル5回

福田良博会員

マルチプル3回

杉山智基会員

### 幹事報告

幹事 鈴木利雄

地区大会に参加しました。当日の様子はYouTubeでご覧頂けますので、地区のホームページからアクセスして下さい。

・11/12の例会は13日の情報研究会に振替となりますのでご注意ください。

場所：ウイシュトンホテル・ユカリ

時間：12:00お食事 12:30点鐘 13:30閉会

14:00情報研究会点鐘

・本日 クラブ戦略特別委員会開催

## 委員会報告

雑誌委員会 委員長 中島 仁  
ロータリーの友に永田会員の投稿記事が掲載されておりますので是非ご覧ください。

## お祝い

本人誕生日：石渡誠太郎会員  
結婚記念日：杉 晟会員・飯生高一郎会員  
夫人誕生日：山浦由紀子様・杉山由紀様  
齋藤陽子様

## 例会行事

ロータリー財団委員会 委員長 遠藤章雄  
11月に入って通常例会が行われる様になり、ほっとしております。11月はR財団月間です。コロナ禍は自宅待機で旅行や外食にも行けなかったと思います。その中の一部を是非ご寄付頂けますと幸いです。

本日の卓話は岡三証券の長沼会員です。入会時にご挨拶を頂く事ができませんでしたので、本日は自己紹介と証券会社の今後についてお話して頂きたいと思っております。

## テーマ：自己紹介と

## 今後の証券会社の役割について

卓話者：長沼賢治会員



コロナ禍で会社の方針や緊急事態宣言等もありしばらく出席を自粛させて頂きました。この場をお借りしてお詫び申し上げます。長年にわたり千葉県の実業界、政界、地域に貢献されました皆様を目の前にしてお話するのは非常に緊張致しますが、今後皆様や地域に少しでもお役に立てればと思ひ、やらせて頂きたいと思ひます。本日は私の自己紹介と証券会社の今後の役割、そしてマーケットの見通しについてお話いたします。

私は1967(昭和42)年1月に群馬県前橋市、赤城山のふもとで産まれました。正に「かかあ天下とからっ風」というところで、私は今でも妻の手のひらでコロコロと転がされていると思っています。父親が5人兄弟、母親が8人兄弟という、農家の典型でございます。赤城山のふもとは長沼という苗字が非常に多く、小学校では1/3が長沼という苗字でした。どこから親戚で、どこからが知らない人なのか良くわからないという状況です。

お年玉が多くもらえるので、お盆と正月は実家に行くのが楽しみでした。両親は農家の出でしたので、私は今でも鮮明に田植えを覚えております。今でこそ田植えは機械でやりますが、子供のころ田植えは親戚一同で行っておりました。田んぼにロープを張って、1列で少しづつ植える作業を1日2日とずっとやった記憶がございます。そんな田植えの時の3歳の頃、生死をさまよった事があります。前のめりに転んで、パニックを起こし起き上がれずにもがいて、2～3センチの水であやうく溺れるところだったそうです。

小学校2年生から野球を始め、中学3年生まで続けました。中学3年の県大会決勝戦ではピッチャーを務め西武のエースの渡辺久信さんと対戦しました。7回で結果が決まりますが、3対0で負けました。私は軟投派でカーブを多投してコースをついてボールをうまく使い打ち取る戦法でしたが、当時から渡辺選手はスピードも早く物凄かったです。女性ファンも多くて20人位応援に来ていました。群馬県には上毛新聞という地域の新聞がありますが、その記者が来てずっと彼の写真ばかりを撮っていました。プロのスカウトも何名か来ていたそうです。渡辺選手と対戦した時に、真剣に野球をやっている人は全然違うと思いました。私はカーブの投げすぎでひじを壊し、中学3年で野球を諦め、高校大学はテニス部に在籍しました。今、会社でも若い選手に混ざって実業団テニスの大会に出ています。実業団は1～10部まであり、1部はプロです。女子では橋本総業やミキハウス、男子では日本生命や地銀がとても強いです。岡三証券は9部と10部を行ったり来たりしていて、若い20代の社員が入社するといきなり7部や8部に上がるのですが、その社員が転勤になるとまた元に戻る感じです。

母は非常に安定志向。父は次男でしたので農家出身ですが公務員でした。母からは、公務員か群馬銀行しか許さないと言われていて、親戚には群銀の支店長や役員もおり、群銀へ就職する事を考えましたが、自分はそれでいいのだろうかと思問自答しておりました。そんな時「ウォール街」という映画を観て、金融界ではこんなすごい事がいつも起こっているのかと、ショックを受けました。今はzoomやインターネットを使って就職活動が行われています。私の娘も大学4年ですがほとんど会社を訪れる事なく、ネットを利用して面接を受け、リクルーターと話したそうです。私たちの頃は分厚い就職誌を見て行きたい会社を決め、履歴書を郵送して面接日を決めて頂いたものです。私はもっと簡素化した方法はないかと考え、朝1番の8時に茅場町の駅に降り、履歴書を6通持って証券会社に飛び込みを行いました。大和証券、野村證券、日興証券、岡三証券、山谷証券。なんと全ての証券会社がその場で人事部長に

会わせてくれ、大和証券、野村證券、山谷証券はその場で内定を頂きました。いきなり本社の人事部長を訪ねてきた人は初めてだ、うちに来なさい。と言って頂きました。当時は3か月から半年くらい就職活動をしていましたが、私の就職活動は1日で終わりました。また群馬銀行も内定を頂き、母は最期まで公務員が群銀しか許さないといっていました、父はお前の人生だからお前の好きな様にしろ、絶対後悔しない様にしなさいと言ってくれました。なんのしがらみもない岡三証券に就職しました。就職してからはあっという間で、現在31年目になりました。証券業は奥が深く、未だに毎日お客様にどうやったら喜んで頂けるか、これからマーケットはどうかののだろうか、もしくはこれからの証券業界はどうなっていくのだろうか、アメリカなどの金融ビジネスはどうかののだろうか、日々自問自答しております。とはいえ、私の役目は、地域の皆様に岡三証券八千代支店はいいねと思って頂けるようにする事だと考えております。そして証券ビジネスだけでなく、地域貢献という面でもお役に立てるように頑張っておりますのでよろしくお願い致します。

次に証券会社の役割についてお話しします。私が入社した時にびっくりしたのは、お客様から「証券会社の人ね」と言っただけで、当時は「株屋」と言われ、株屋ごときが何を言っている、株屋は相場だけはいればいいんだ。と、お叱りを受けました。その背景には、証券会社がバブルで浮かれています。結果的にお客様の気持ちを考えなかった、もしくは本当の意味でのお客様の資産運用アドバイザーになれなかった、証券会社の身から出た錆だと個人的には思っています。我々は今、変わらなければいけません。証券会社は様々な努力をしております、徐々に世間からの認知が変わりつつあります。ただ運用会社の域を脱していないというのが証券会社のイメージだと思います。これから証券会社も銀行も不動産も生保会社も少しずつビジネスの枠組みが小さくなっていきます。ですから証券会社でも銀行の様な事を行っていますし、銀行でも証券ビジネスや投資信託、運用ビジネスを大きく拡大してきています。特に最近増えているのが、M&Aと事業継承です。統計学的に事業継承は2/3が親族外継承です。お客様から、「業績は良いが、息子は会社を継がないと言っている。どうしたらいいだろうか。」「会社の状況がいうちに社員の今後の雇用を考え、次の事を考えたいがどうしたらいいだろうか。」

「社員に継がせようと思ったが、自社株の査定をしてもらったら相当高く、社員に買ってもらって社長になってもらおうと思ったが、そこまでやるつもりもない、といわれた。」という相談が多くなっています。今、M&Aセ

ンターがネットでM&Aカンファレンスを開催しています。主催は全国の地銀協会、この辺ですと千葉興銀がかなり大きな主催をしています。相当な人数の申し込みがあるそうです。社員の皆様には言えない悩みが非常に増えてきております。従って岡三証券でもお客様の様々なお悩みに対応できるように資格を取得したりしています。運用ビジネスから様々なお客様のお悩みに対する相談まで、変革していこうとしているところです。

今、アメリカのマーケットはとても活況で、おそらくこれからも続くと思います。アメリカの大卒平均初任給(年収)と日本の初任給は同じです。ただアメリカは大手企業にお勤めの方と、いわゆる移民の方とは大きな差があります。年齢ごとの平均もそれほど差はありません。ところが、60歳の平均貯蓄率をみるとアメリカ人は日本の6倍の資産があります。なぜならアメリカはApple、Amazon、Facebook、Googleを買って5年10年持ったのです。日本は日本株でバブル崩壊の影響を受けました。また0金利、マイナス金利で貯金も増えませんでした。実質的に日本は金融資産が増えていないのが現状です。対してアメリカはApple、Amazonを持っていれば10倍20倍になっていますので、金融資産に大きな差がついてしまいました。今後の我々の大きな役割は、しっかりと分析し、お客様にお伝えし、証券会社が変わらなければならないし、金融庁からもそういう指導が出ています。全てのお客様の手数料やお預かり資産に対してどの位の利益があるかを金融庁に提出しています。結果、証券会社は社員の評価自体を変えようとメスが入っています。以前の「株屋」の時代は、手数料を上げるのが良い証券マンで、会社にも貢献し給料も高かったです。野村證券ではボーナスのお札が立つと言われていました。今は、とにかくお客様の為に何が出来るか、また評価を変えて社員の行動の仕方も変えていかなければならないところに来ています。例えば担当者ごとに100名程のお客様にアンケートを送ります。回収率はだいたい4割です。「岡三証券に満足していますか?」「担当者はちゃんとしたアドバイスをしていますか?」「岡三証券に資産を入りたいですか?」「しっかりとフォローがありますか?」等の10項目程があり、0~10までに○を付けてもらう様になっています。心理学で、日本人は6か7に○をつけるそうで、5は平均以下だそうです。弊社の場合、平均点が9から10の間の社員を評価、7~8は普通、6以下は厳しい評価となります。会員の中に岡三証券とお付き合いがある方がいらっしゃいましたら、是非全部10に○をつけて頂ければ、八千代支店の評価が上がる仕組みとなっておりますので、よろしくお願い致します。

1~2年前に大きなニュースが出ました。いわ



ゆる 2,000 万円問題です。老後 2,000 万円の資産がないと安定的な生活ができません。早く自分で努力して下さいと言うものでした。実際には、特に若い世代は積立や、運用も多くなっていますしそこまで危機を煽るような事はないのですが、ここ 1 年程お客様の運用率は非常に高まっています。CS 評価(お客様満足)や CX(カスタマーエクスペリエンス)評価(お客様体験価値)、お客様満足を超え、お客様の体験価値を上げる努力をしています。今はまだ物足りない事が多いです。ただ自分たちで変わっていく努力を行っているので、温かい目で見守って頂ければと考えております。

最後にマーケット見通しについてお話しします。今朝の日経新聞の 1 面にアメリカで「テパリング」の解除が始まりましたと言うニュースがありました。これは金融政策でアメリカの国債を中心に FRB が買い入れの金額を少しずつ減らし、来年の夏には 0 にしますという発表でした。一般的な考え方は金利上昇し、金利が上がる時には株は調整する。今日あたり、お客様から株は調整するの？アメリカが調整したら日本も厳しいのでは？とお問合せがありました。私はそうは思っておりません。テパリングでしっかりとした政策をとっていくと言う事は 2 年前から話されていた結果であり、今日アメリカ金利も全く反応していません。為替も先週 114 円 50 銭から 115 円近辺だったものが、会社を出て来る時は 113 円 50 銭で、マーケットの方はアメリカの金融政策はむしろ当然だと思っており、あまり変化ありません。恐らくアメリカの企業業績、マーケット見通し、債券の状況をみてもアメリカが世界を牽引していく流れは 2 ～ 3 年以上は変わらないと思います。それに日本や欧州各国が追従するだろうと考えます。アメリカは非常に強い国で、日本がバブル崩壊で市場につぎ込んだ 20 年分のお金をリーマンショックの時、半年で費やしています。アメリカは企業の成長、育成が非常に上手です。25 年以上前、マイクロソフトが Windows 発売の時、常に店頭で長蛇の列ができました。世界的な現象でしたが独占禁止法違反があるとして、歯止めをかけたのはアメリカ政府で 3 か月間営業停止にしました。その時 Apple、Amazon、Google、Facebook が成長してきました。今、バイデン政権はこの 4 社に対して傘下の企業を少し圧迫しているのでは？として警鐘を鳴らすコメントを出しています。そのため株価も調整気味で、マイクロソフトの時の再来かと言われています。そこで NextGAFA を探

そうとしている状況です。アメリカで電気自動車テスラという株があり半年で株価は倍以上になっています。400 ドルだった株価は昨晚の終値で 1,220 ドルになっていて、3 か月前にはトヨタの時価総額を抜いています。テスラは 3 年前まで大幅赤字でした。どうやって黒字にしたかと言うと、まずテスラがやったのは車の排出権を売ることから始めました。その間に長い距離を走る事ができる車を開発しました。2 年前から爆発的に売れて、車の販売だけで黒字を確保して、7 ～ 9 月の売り上げは、その前の 3 か月に比べて 55 % の増益です。そのうちの半分は中国で売っていますが中国では要人はテスラに乗ってはいけないという通達を出しました。なぜなら最新鋭のネット環境などが整っており、中国政府の情報が抜かれる可能性があるからとしています。

10 月の第 3 週に幕張メッセで毎年 CEATEC という日本技術の見本市が開催されています。コロナ禍でインターネットのみとなりましたが、非常に興味があったのが SONY です。ウォークマンで有名でしたが、今 SONY は電気自動車です。雪道を無人で走っている電気自動車のデモ画像が流れていました。もしかしたら SONY はテスラみたいな会社になるかもしれません。5 年か 10 年したら高級自動車 Benz、LEXUS、テスラ、SONY の販売店が並ぶ様な時代が来るかもしれません。まだまだマーケットの見通しは明るいいし、証券会社の見通しもこれから我々が一生懸命頑張っ変えていくという決意表明を以て、本日のスピーチを終わらせて頂きます。ありがとうございました。

#### ～ニコニコ BOX～

¥34,000-

☆本日の卓話、精一杯頑張ります。長沼  
☆長沼会員自己紹介と卓話楽しみです☆  
宮野・遠藤・上代・市原・安宅・朝戸・田村  
江頭・君塚欣哉・中村・杉・菊川・池田・山浦  
永田・中島貞好・大中・小村・稲山・飯田  
松戸・鈴木利雄・三井・浅野正幸・日下部  
☆ロータリーに友に永田会員の記事が掲載されました。職業学習お疲れ様でした。

中島仁・山崎・遠藤

☆小林会員大臣就任と当選

おめでとうございます。上代・古川・江口  
☆お久しぶりです。元気で何よりです。杉山

#### ～友愛 BOX～

¥25,000-

☆79 歳になりました。お祝い有難う。石渡  
☆昨年金婚式、ダイヤモンド婚目指します。杉  
☆何回目かの結婚記念日ありがとう。飯生  
☆素敵なお花ありがとうございました。山浦  
☆お花有難う。大変喜んでいました。杉山  
☆妻にお花を有難うございました。齊藤昌宏  
☆永田さん 友への掲載おめでとう。上代

近隣クラブ例会日		例会場
火曜日	四街道 R.C	四街道ゴルフクラブ
火曜日	八千代中央 R.C	ウィシュトンホテル・ユーカリ
水曜日	習志野 R.C	習志野商工会議所会館
水曜日	佐倉中央 R.C	第 1 ウィシュトンホテル・ユーカリ第 3 夜間オリーブ
木曜日	佐倉 R.C	フランス料理 シェ・ムラ
木曜日	習志野中央 R.C	習志野商工会議所会館

	会員 総数	出席 対象者	出席者	%
11 / 5	55	50	46	92.00

11 月のロータリーレート 1 ドル ¥114-

■クラブ広報委員会 委員長:稲山雅治 副委員長:浅野正幸 委員:山崎克巳 久土地 剛  
■出席委員長 日下部良夫 ※欠席の際は必ず火曜日までに出席委員長に連絡して下さい。