

Rotary club Rotary

YACHIYO 週報

第2453回
2017年11月11日



八千代ロータリークラブ
CLUB NO.15070



ロータリー：
変化をもたらす

2017-18年度 国際ロータリーテーマ
Rotary : Making A Difference
地区活動方針 「理念と実践 ～ Think Next ～」

2017-18年度 クラブテーマ
「ロータリー 頑張らないで リラックス」

The Four-Way Test

四つのテスト

言行はこれに照らしてから

1. 真実か どうか
2. みんなに公平か
3. 好意と友情を深めるか
4. みんなのためになるか どうか

今回例会行事

テーマ：ロータリーと私
卓話者：杉山 智基会員
担当：会長・幹事

11月17日 2454回 例会行事

テーマ：クラブ協議会
卓話者：
担当：会長・幹事



◆◆◆◆ 2452回例会 ◆◆◆◆

2017/10/27

司会 飯田 明彦

「我らの生業」「あかとんぼ」 斉唱

◆◆◆◆ 会長挨拶 ◆◆◆◆

会長 橋本 幹雄



10月13日は親睦ゴルフと月見の会兼新入会員歓迎会、10月20日はガバナー公式訪問のため八千代中央RCと合同例会と2週続けての移動例会となりましたので、久しぶりのホームでの例会となります。両会とも天気の悪い中多くの会員の参加を頂き、まずまずの結果を残すことが出来ましたことを会長として心より感謝申し上げます。また、昨日は杉山会員の呼びかけで、復活「勝田台会」も盛況を極め新たなるコミュニケーションの場が増えたことに安堵しております。

さて、今回の選挙ほど、一つの言葉が流れを変えたことを強く感じたことはありません。言葉のもつ「虚しさ」と「非情さ」をまざまざと見せつけられた、と感じたのは私一人ではないのではないのでしょうか。「人の気持ちと書いて人気」、人々の移り気の怖さを、その言葉を発した当のご本人も感じたのではないのでしょうか。「理は立てど情は立たず」「驕りは油断、油断は地獄」

行きつけのバーのカウンターに並んで飲んでいると…、「仕事は出来るが、少々使いにくい奴がいいか？仕事はあまり出来ないが、使いやすい奴がいいか？どっちが欲しい？」と部長に聞かれてね。そりゃ、仕事出来る奴が良いですよ。って答えたんだよ」と新任の上司が部下に云った。

その後に「それが、橋本、お前なんだよ。」と続いた。

この時の酒は実に美味かった。その一言でこの上司に付いて行こうと云う気になった。実に頭のいい上司であり、その炯眼（けいがん）たるや尊敬に値するほど、実に人を見る目を持っていたと私は内心欣喜雀躍としたものでした。でも、「少々使いにくい」とはどういうことなのか。部長さんに聞いてみようと思いましたが、ペーペーのサラリーマン風情ではとても聞く勇気が出ませんでした。会社社会においては、仕事出来る人は得てして出世しないのも悲しいかな現実であります。

今日は「人事」について簡単に云うならば「人にもものを頼む」「仕事を任せる」としたら誰に任せるかと云うことについて考察してみたいと思います。

巷間、人にもものを頼むとき、あるいは仕事を任せるとき、このように云われているのをご存じでしょうか？

- 1、暇な人に頼んではいけない。
- 2、やりたがる人に頼んではいけない。

これは、裏を返せば、

- 1、忙しい人にこそ頼め。
- 2、やりたい人よりやらせたい人に任せろ。と云うことになります。

これは、忙しい人は仕事の段取りを合理的に考えて対処する能力に長けていると云うこと。暇な人はあまり人から頼まれることがないため、仕事を時間内にうまく処理する能力がない。あるいは、仕事をこなす経験があまりないため仕事の優先順位を決めるなど合理的、効率的な対応が出来ないこと。が経験則で解っているからです。

また、やりたがる人は仕事の本質よりもその属性に目がいつているだけで、自分の能力を解っていない人が多いと云えます。例えば、その仕事に就いていることによる社会的な評価を欲しがっているだけなので、失礼ながらまともな仕事が出来ない人が多いように思われます。

では、組織においては如何でしょうか。少し話を変えて、仕事をどのような部下に任せればよいか？について考えてみましょうか。

- 1、能力があり、やる気のある部下
- 2、能力はあるが、やる気のない部下
- 3、能力がなく、やる気もない部下
- 4、能力がないが、やる気のある部下

1、2、の部下はここでは問題にしないとして、さて、3、と4、ならばどちらを選べばリスクが少ないと思いますか。考えて見て下さい。

基礎的な能力を身につけられない、あるいは学習する気のない部下は、共に仕事をする上で大きな恥をかくこととなります。能力がなく、かつ、やる気のない部下は、重要な仕事から遠ざけさえすれば、あえて面倒な事態を引き起こすようなことはないのです、ある意味安心して付き合うことができます。要は人材の配置さえ間違わなければいい訳ですから…。

これに対して、最も厄介なのが「能力がないが、やる気のある部下」です。一般的に能力が低いにもかかわらず、根拠のない自信やムダなやる気を持っている人がときどき見受けられる。この種の部下が引き起こしたトラブルを始末するのは、実に面倒であるのです。

この種の部下は、土壇場で窮地に陥ったとき報告もせず立ち往生するだけでなく、泣きだすと云う大人としての禁じ手を使う場合があるからです。（関西地方の某県会議員のように）自分がどのような能力があるのかを自覚していないだけに、早い話が仕事を放り出して、他者（ひと）に丸投げして逃げ出してしまうからです。その上、他の者が慌てて尻拭いをしてことを収めると、ケロっとしてまた頑張りますと云うのですから、何をか云わんやであります。

日本においては、やる気があればあとから能力が付いてくると云う考え方をする人も多いと思いますが、本当にそうでしょうか？私は自分の経験からその意見に賛成しかねるのです。それは、やる気でカバーできる能力の領域は、実は極めて限られた範囲に過ぎないと感じているからです。

客観的な知識や経験と実力に裏付けられていない、独創的（自分勝手）な発想で無自覚に「能力はないが、やる気のある部下」が引き起こすトラブルを処理する方が、はるかにエネルギーがかかるものなのです。だから、こう云う人からアプローチをされた時は、私は君子危ゆきに近寄らずの姿勢を取らざるを得ないと思っております。とは云うものの、他人が頼んだ人事に巻き込まれることもしばしばあるものですから、人生、身に降る火の粉はなかなか振り払えないと実感しております。

私が親睦委員長で副委員長をお願いした（亡）内田先輩（前千葉ガス会長）に云われたことがあります。「橋本、お前ひとりが恥をかくぶんには何も言わない。だ

けど、外部に出て、お前の言動で我がクラブ全体が恥をかくようであっては会員全体がえらく迷惑する。だから、これから、お前の言動をいちいちチェックをするからそのつもりでいろ！」と云われ、その年の1年間は「こんなことまでもか」と思うくらい、電話で、または事あるごとに呼ばれて注意をされたものでした。

やはり、組織のトップにいた人は時に同じことを云うものだと恐れ入ったものでした。それは、私がサラリーマンの時に云われたことと全く同じ言葉だったからです。対外的にとった行動は、もはや個人の見解ではなく、組織全体の見解なり責任となるため、何か問題が起きた時には会社として責めを負わなければならない。そんな自覚のない者を指名する側の姿勢が問われることとなります。それが分からない者にはその意味が分かるまで、あるいは、能力がつくまでは事を任せるなど云うことのようにあります。

「あまりうちとけ過ぎる人間は尊敬を失います。

気やすい人間は馬鹿にされます。

むやみに熱意を見せる人間はいい食いものにされます。」

ナノレ・ド・バルザック

◆◆◆◆◆ 幹事報告 ◆◆◆◆◆

幹事 三井 啓久



・11月11日（土）移動例会

点鐘： 12：30

場所： ウィシュトンホテル・ユーカリ

（11月10日の例会はありませんのでご注意ください）

13:30から 情報研修会開催（対象者のみ）

・11月17日（金） 理事会開催

他クラブ 11月例会日変更のお知らせ

- ・習志野中央RC 16日夜間移動例会（18:30～池田屋） 23日休会 30日休会
- ・佐倉RC 9日休会（11日の情報研修会へ振替） 23日休会 30日夜間例会/忘年会（家族会）
- ・四街道RC 28日夜間例会（会場未定）

・11月のロータリーレート 114円

・銀座和光でもロータリーグッズを取り扱っていますので、ご覧になりたい方は事務局までお声掛け下さい。

◆◆◆◆◆ 委員会報告 ◆◆◆◆◆

親睦活動委員会 委員長 鈴木 利雄

第20回 7クラブ親善ゴルフ会開催について回覧しますので出欠をご記入下さい。

日時：平成29年12月13日（水） 7：45集合

場所：中山カントリークラブ

クリスマス家族会については後日郵送にてご案内を致します。

日程：12月21日（木）

場所：ホテルグリーンタワー幕張

出席委員会 委員長 江口 茂勇

本日の出席率：出席対象者49名 出席者43名 出席率87.8%

◆◆◆◆◆ お祝い ◆◆◆◆◆

本人誕生日：中村 賢治会員 田村 隆治会員

結婚記念日：遠藤 章雄会員 福田 良博会員

飯生 高一郎会員 杉 晟会員

◆◆◆◆◆ 例会行事 ◆◆◆◆◆

社会奉仕委員会 委員長 永田 勝久

本日は田村会員に卓話をお願いしております。「私の付度」という大変興味深いテーマでございます。どうぞよろしくお願い致します。

テーマ：私の付度

卓話者： 田村 隆治会員



「私の付度」というテーマでお話しさせていただきます。「付度」という言葉は今年流行語大賞にもノミネートされるであろう言葉です。「付度」という言葉は悪いことのようにとらえられがちですが、私が思うに一個人に対して付度すると利害が発生しおかしくなるのですが、特定せず多数の方に付度するのは素晴らしいことだと思います。

私の父親の実家は岩手県で酪農をしていて、次男だったものですから子供の時から家業は長男が引き継ぎ、次男は家を出ていくもんだと言われて育ったそうです。中学卒業後15歳にして一人で上京してきたわけですが、一人で出てきたものですからその時の苦労話はよく聞かされました。その後船橋市出身の私の母と一緒にになり、習志野市は大久保の地で私は昭和50年に生を受けました。今の会社はといいますと昭和55年に父が設立しました。私も幼いころから父親の言う「長男が家業を引き継ぐもんだ」ということを言われて育ちました。私が高校生になるころ父親が「別に会社を引き継がなくてもいい。お前のやりたいようにやれ。」と言いだしたので急に私は考えさせられました。今思えば父親に対する大きな付度があったかのように思います。付度した結果、あとを継ぐことを決心しました。

ここで私の仕事について少しお話しさせていただきます。建築塗装という職業はライフラインにも直接関係なく、はっきり申し上げて必ず必要な仕事ではありません。ただ建物の寿命を延ばしたり、家の中で快適に生活するためには必要になってきます。だから、もうどうにも住めなくなったら壊して建替えればいい。と、考えている方には必要ないわけです。私が今の仕事を始めたころは、ハウスメーカーなどの大手の会社さんから仕事をさせてもらっていました。その頃はこの仕事をしていくと金額が決まっています。塗装は雨が降っていたらできないですし、風が強くても作業できませんので、実際にそこに住むお客様に付度する余裕もなく、仕事に追われていて、今思えば常にイライラしていたと思います。さすがにこのままではまずいと思いました。弊社の商品は強い塗膜であります。日にちに追われ、金額に追われ、最大の商品である強い塗膜を売ることができないのであれば仕事をやる意味がないのではないかと考え、大手との取引を一切やめました。お客様の目線に立ち、お客様の気持ちに寄り添い、付度し、仕事をさせていただけるよう会社の方向性を変えました。会社の方向性を変えてからというもの仕事をするのが楽しくなってきました。塗装をすることによってのメリットはもちろんデメリットもちゃんと説明できるようになり、自信を持って仕事をし、それに見合う対価を頂く。こんな当たり前のことに気づかされました。塗装工事に限ったことではないですがちゃんと付度してくれる会社さんとお付き合いするべきだと思います。

そして、仕事上での心に余裕ができたことで、青年会議所の活動もそれまで以上に取り組むことができました。活動している時はつらかったのですがJ Cに入っていなければ今の会社も今の交友関係もないと思っています。おかげで一般市民にさらに付度することができたのではないかと今となれば考えるわけがあります。私のロータリークラブへの入会式のとき、紹

介者の杉山会員からのお言葉で「彼の趣味はJ Cです」と紹介していただきました。私は後輩たちから「J Cって大変だ」と相談されるときは決まってこう言います。「どうせ文句を言ってもやらなくちゃならないんだからJ Cを全力の趣味にするか、J Cに全力で恋をなさい」偉そうですがこんなことを言います。趣味って皆様にもいろいろあると思いますが、まずお金がかかるし時間も必要です。ご縁があって入会させていただいたロータリークラブです。全力の趣味といたいところではありますが、いかんせん卒業がないので、調整をして活動をしていきたいと思っております。

今我が家にいるフェルディナンド君についてお話しします。彼は見かけによらず本当に運動がダメで、ある日、家に帰ると死んだような顔になっていたのを聞くと、学校でスポーツテストみたいなものがあり、50m走のタイムを計ったそうで、全力で走ったから今日はもう何もやる気が起きない、と話したので、情けないことを言うんじゃないと言って、笑ってやりました。それとは逆に長男の一真は日本の学校では走るのが遅いほうなのですが、イタリアに行ったら学校内で一二を争うぐらい走るのが早くて地域の陸上クラブからもスカウトされたそうです。イタリアでは聞くとところによると小学校の時から今でも通学とか習い事、友達の家遊びに行く、なんてときは常に車で送り迎えだそうです。日本とは違い、治安も良くないので、しょうがないかもしれませんが、ランドセルや学生かばんを持って歩くということは気付かないけれどいい鍛錬になるのかもなあと思いました。イタリアの学生たちの行く末が心配です。その他に私から見ると、さすがイタリア人！というところもあって、女性に対するエスコートが完璧です。イタリアではそういう文化かもしれないけれど、そういう点ではかなわないです。フェルディナンドも家での生活ではすごく気を遣ってくれていて、彼なりにホストファミリーに対して付度しているのではないのでしょうか。留学生がフェルディナンドでよかったと心から思っております。



◆◆◆◆ ニコニコBOX (¥30,000) ◆◆◆◆

飯生高一郎：結婚記念日のお祝ありがとう。35回目だ
 と思います。
 浅野 正敏：田村会員卓話ガンバッテ！
 安江 啓：田村さん卓話楽しみにしています。
 三井 啓久：田村さん卓話よろしくお願ひします。
 風間 茂：田村会員卓話楽しみにしています。
 福田 良博：SAA代表田村君、卓話頑張って下さい。
 菊川 秀明：田村さんの卓話を楽しみにしております。
 葉山 哲夫：早退します。Sorry
 及川 昭男：先週欠席。
 中村 賢治：田村君卓話楽しみにしています。
 永田 勝久：田村さん卓話よろしくお願ひします。
 江頭 泰利：田村さん卓話楽しみにしています。
 君塚 欣哉：田村さん卓話宜しくお願ひいたします。
 植村 正徳：田村君頑張って。
 市原 正男：田村君、がんばって！
 佐久間勇治：田村会員卓話楽しみにしています。
 遠藤 章雄：結婚50周年（金婚式）10月30日迎えます、
 感謝します。

◆◆◆◆ 友愛BOX (¥34,000) ◆◆◆◆

中村 賢治：昨年48才だと思っていたら今年48才でし
 た。得した気分です。
 田村 隆治：42歳になりました。
 福田 良博：なんとか、42年もっています。
 杉 晟：結婚記念日と皆さんに言われました。調
 べてもらおうと満47年だそうです。ありが
 とうございました。
 上代 修二：田村さん、卓話楽しみにしています。
 朝戸 健夫：田村会員、卓話よろしくお願ひします。
 宮野 宗雄：田村会員卓話楽しみにして居ります。
 松戸 英雄：田村さん卓話楽しみにしています。
 杉 晟：田村さん卓話楽しみにしています。
 石渡誠太郎：田村さん卓話楽しみにしています。勝田台
 会お世話になりました。
 山崎 克巳：前回休みました。
 飯田 明彦：田村会員頑張って下さい。
 江口 茂勇：田村会員よろしくお願ひします。
 寺沢 一三：田村会員卓話たのしみしています。
 大中 宏道：田村会員卓話楽しみです。
 鈴木 利雄：田村会員卓話楽しみです。
 中島 貞好：田村会員卓話よろしくお願ひします。
 杉山 智基：田村会員、卓話楽しみにしています。
 佐野 忠信：田村隆治さん卓話楽しみです。
 渡邊 敏美：田村さん卓話たのしみです。
 稲山 雅治：田村さん卓話楽しみにしております。
 11/11休みます。よろしくお願ひします。



◆2017年11月のロータリーレート=114円

近隣クラブ例会日 例会場

火曜日 四街道R.C (四街道ゴルフクラブ)
 火曜日 八千代中央R.C (ウィシュトンホテル・ユーカリ)
 水曜日 習志野R.C (習志野商工会議所会館)
 水曜日 佐倉中央R.C (ウィシュトンホテル・ユーカリ)
 木曜日 佐倉R.C (フランス料理・シェ・ムラ)
 木曜日 習志野中央R.C (習志野商工会議所会館)

例会出席率 ※欠席の時は必ず前日までに出席委員長に連絡して下さい。

	会員総数	出席対象者	出席	%
10/27	51	49	43	87.8

■出席委員長 江口 茂勇
 携帯:090-3133-0839 TEL:047-487-1085
 FAX:047-485-5567

■例会日 金曜日 12:30 ~ 13:30

■例会場 パッソノヴィータ(〒276-0049 八千代市緑が丘1-1-1 公園都市プラザ1F FAX:047-450-0050)

君が代

君が代は
 千代に八千代に
 さざれ石の
 巖となりて
 苔の生すまで

■クラブ会報委員会
 委員長:大中 宏道 副委員長:安宅 照男

TEL:047-459-5806